

## 福港集箱 (FCT) 2013 年度圆满收官

文：陈竑/行政部

2013 年 12 月 31 日，福港集箱 2013 年度全年集装箱吞吐量达到 1476028TEU，同比增长 5%，实现今年公司一体化运营的圆满收官。

今年，福港集箱江阴港区完成外贸整车进口 33 个批次共 362 辆。

年内，福港集箱共新增三条航线。3 月，宁波营港利信在福港集箱青州港区开辟“营口---福州”内贸直达航线。4 月，阳明海运、太平船务、万海航运三家公司首次合作在福港集箱江阴港区开辟东南亚航线 ( PA2 )。12 月，江阴港区又迎来一条新的航线—由韩国现代商船和天敬海运合作开辟的韩国线。

随着福港集箱江阴港区正式启动集装箱国际中转运输业务，成功开展了一对一、一对多和多对一等多个集装箱国际中转运输业务类型，福港集箱江阴港区集装箱国际中转运输业务正朝着多元化的方向稳步发展。

今年，玖龙纸业（控股）有限公司首批集装箱货柜的成功运抵以及装载着赛得利纸浆散杂货船舶的顺利装卸标志着福港集箱在打造海峡西岸再生资源集散中心的方向上迈进坚实的一步。

目前，福港集箱正逐步形成“以江阴港区为核心、闽江口内港区为有效补充”的集装箱业务发展新格局，公司通过加大力度推动航线、箱量的聚集，发展外贸整车进口业务，开拓海铁联运、水水中转等港口延伸服务，不断开辟新的远洋航线，为海西经济区对外贸易提供更优质的物流服务，在福建经济建设和对外开放中发挥积极作用！



# 箱量数据

## 福港集箱江阴港区

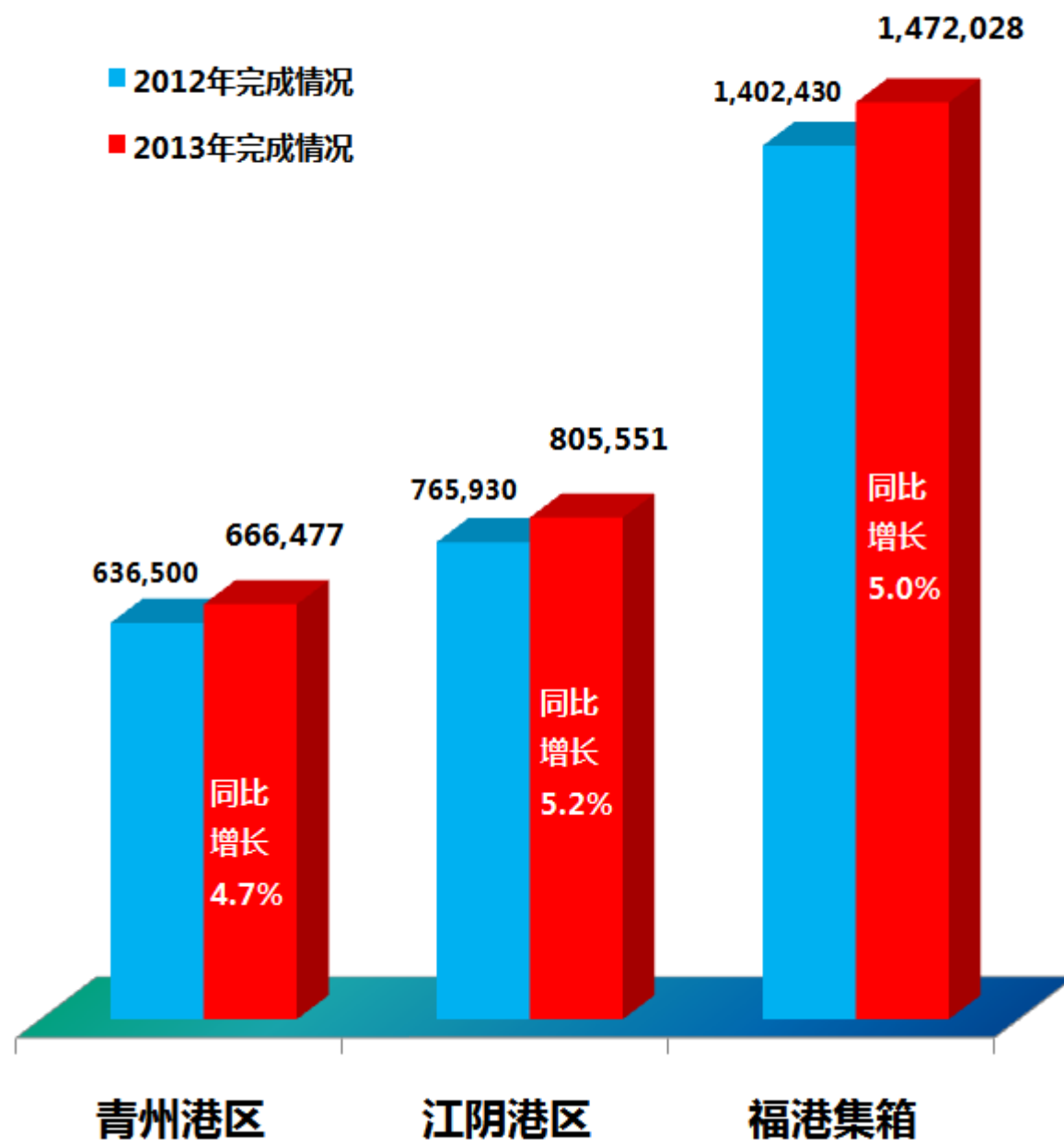
### 再迎韩国线

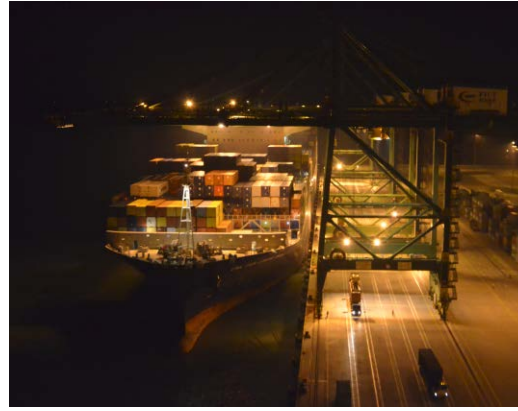
文：姚维佳/业务发展部

摄：张志庆/行政部

2013年12月18日，福港集箱江阴港区迎来了韩国线“露娜”（RUNA）轮顺利靠泊，这是现代商船和天敬海运首次在福州港合作开辟韩国线。

该航线共配置2艘各约700标箱船舶，每周日挂靠福州江阴港。挂靠港依次为：福州江阴港—仁川—上海—海防—蛇口—汕头—福州江阴港。该航线为海西经济区进出口东北亚的货物再添一条快捷直达的海运通道。





## 福港集箱（FCT）江阴港区迎来超航母级集装箱船舶

文：张艳/操作部

陈竑/行政部

摄：陈竑/行政部

2013年12月1日晚8点，“达飞卡瑞尔”（CMA CGM CORTE REAL）轮顺利靠泊于福州港江阴港区，这是福港集箱（FCT）首次迎来超15万吨的集装箱巨轮，也是福州港迄今挂靠的最大集装箱船，树立了福州港发展的一个新里程碑。

据悉，“达飞卡瑞尔”轮往返服务于我国沿海与美国西太平洋港口之间航线上，该轮船总载重量达156898吨，船长365米、宽51.2米，最大吃水16.5米，它满载箱量达13300标箱，满载船体比当今世界最大航母还大，此次在福港集箱（FCT）江阴港区共装卸1249个集装箱。

## 福港集箱召开 2014 年工作会议

文：陈强/人力资源部

摄：陈竑/行政部

2014 年 1 月 23 日、24 日，FCT 青州港区和江阴港区分别召开 2014 年度工作会议。



郑明总经理对两港区 2013 年工作给予了肯定并进行总结分析。他指出，2014 年公司将面临更大的挑战，FCT 集装箱吞吐量指标为 162.5 万标箱（其中青州港区 62.5 万标箱，江阴港区 100 万标箱）。为实现年度目标，郑明总经理就业务拓展、成本控制、服务提升和生产安全等方面对公司 2014 年主要工作进行了部署。



党委陈强书记通报了公司 2013 年党建、工会工作完成情况和 2014 年主要工作思路。



会议还对 2013 年两港区明星员工进行了表彰，并听取了各部门员工代表对公司 2014 年主要工作的意见和建议。



会上，杨建森董事长对两港区的业绩给予了充分肯定，并代表董事会对全体员工一年来的辛勤工作和对一体化整合的支持表示感谢。新的一年，他对管理层和员工分别提出了要求和希望。希望管理层能够认清形势，有效应对竞争，加强内部管理，提高工作效率，优化福利体系，为员工提供更好的服务；希望全体员工能够坚定信心、克服困难，根据公司 2014 年工作部署，在各自岗位上发挥优势，与管理层上下一心，努力完成全年营收、利润和箱量指标。

### 交通运输部安委办关于认定第四批交通运输企业 安全生产标准化一级达标企业的通知

根据《交通运输企业安全生产标准化考评管理办法》、《交通运输企业安全生产标准化考评证实施办法》、《交通运输企业安全生产标准化达标考评指标》要求，经自评、申请、受理、考评、审核、公示等程序，现认定北京市长途汽车有限公司等 94 家单位为第四批交通运输企业安全生产标准化一级达标企业，资质证书有效期自 2014 年 1 月 10 日起至 2017 年 1 月 9 日。

附件：第四批交通运输企业安全生产标准化一级达标企业名单

交通运输部安委办  
2014 年 1 月 10 日

序号	企业名称	经营类别	证书编号
81	福州青州集装箱码头有限公司	港口普通货运	2014-01-000162
82	福州新港国际集装箱码头有限公司	港口普通货运	2014-01-000163

## FCT 江阴港区顺利完成首次空箱船边直提业务

文：林忠培/操作部

2013年10月17日下午17点，外运代理的鑫源66集装箱船舶靠泊江阴港区。该航次共有42BOX韩进国内调拨空箱进行船边直提至迅通堆场。这是福州江阴港区自2002年底开港运营以来，首次通过操作系统进行的空箱船边直提业务。

为保证此次业务的顺利开展，在确保安全生产的前提下，操作部计划科为此次空箱直提业务做了精心安排，同时组织相关科室及迅通箱管开会讨论并制定相应操作流程，作业科安排迅通进港作业及安全保障，检查桥安排专用空箱直提通道。鑫源66靠泊后，迅通堆场共投入12部拖车进行直提作业，确保作业线的流畅。

此次空箱船边直提业务的开展完善了空箱船边直提操作流程，同时也检验了操作系统空箱船边直提功能。空箱直提加快了港区空箱周转，减轻空箱堆场压力，节省一道水平运输及后场卸箱、提箱操作成本，也为船公司加快空箱周转。

## 嘉宾来访

12.13

马尾海关关长

林跃飞



11.22

福建省人民政府副省长

郑晓松



11.21

江西省工业和信息化委员会  
运输协调处处长

龚虹



10.09

福州市人民政府市长

杨益民



10.10

四省一市一港港口协会代表  
(上海、浙江、福建、江苏、山东、秦皇岛港)



12.27

印尼金锋集团  
董事、总经理

林文光



11.29

中远集运全球海运操作中心  
副总经理

华福俊



11.26

韩国天敬海运船公司(CK Line)  
常务董事

Baek,Kuan-Seon



11.08

江西晨康工贸进出口有限公司  
董事长

周童





## 2014 HSSE 在福港集箱 ( FCT ) 启动

文/摄：陈竑/行政部

新年伊始，以“安全永不止步”为主题的新一轮 HSSE 活动于 1 月 15、16 日相继在福港集箱江阴港区和青州港区启动，也是福港集箱第二年推行此项活动。



在活动启动仪式上，沈耀辉常务副总经理阐释了 HSSE（健康、安全、保卫、环保）的具体内涵，强调通过建立“安全五步法”这一问题处理机制，共同构建安全和谐港区。“安全五步法”即“三思而行、辨识危险、评估风险、整改提高、狠抓落实”，是福港集箱从 PSA 国际港务集团引入推行的企业安全管理新方法。通过实施“安全五步法”达到在港区任何人都不受伤害，任何资产都不受破坏，

任何货物都不受损害的最终目的”。仪式上，公司管理层向员工分发了《员工安全手册二》。该手册以一贯的图文并茂的形式，向员工阐述“安全 5 步法”的理念。

在过去的一年里，公司每月举行一个 HSSE 主题活动，形成了常态化的安全工作机制。2014 年，福港集箱各部门将紧紧围绕 HSSE “安全永不止步”活动主题，继续严格按照活动计划部署，加强员工培训，提高安全意识；加强现场管理，提升管控力度；加强隐患排查，做到及时整改；加强预案演练，提升危机处理能力，共同努力构建安全和谐港区。

本次活动由副总经理陈枫主持，杨建森董事长、党委陈强书记、沈耀辉常务副总经理、李金培副总经理及公司员工代表、承包商在港劳务人员近 200 人参加启动仪式。



# 五星服务

## 全力以赴 五星服务

文：张艳/操作部

2014年1月17日，太平船务东南亚线“永城”（KOTA LESTARI）轮缓缓驶离福港集箱江阴港区，代表着福港集箱又一次出色的完成了船公司的任务要求。

当日，“永城”轮因航线调配需尽快赶到新加坡，船东要求我司务必于下午16:00前结束作业。原计划该船舶于17日上午8:00靠泊，但因为天气原因该船舶推迟到上午9:15靠泊，这再一次加大了我司完成任务的难度。考虑到客户的实际困难，我司决定全力以赴，尽最大的努力完成客户的要求。针对此次装卸作业操作部进行了充分的准备，认真研究部署大型集装箱船舶配载、堆场计划、装卸船过程的流程以及机械设备保障等诸多环节，在确保安全质量的前提下，一分一秒抢时间。在整个作业过程中，当班操作手充分发扬团队协作精神，鼎力配合，表现出强大的凝聚力和战斗力，终于赶在当天下午15:05结束作业，本次作业共装卸430BOX，GCR达到33.31BOX/H，顺利完成客户的要求。福港集箱再次以优质的服务、高效的作业能力取得了客户的肯定和赞赏。

 太平船务(中国)有限公司厦门分公司  
Pacific International Lines (China) Ltd. Xiamen Branch

### 感谢信

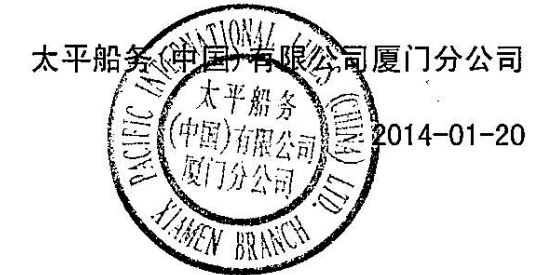
TO: 福港集箱江阴港区  
FM: PIL

尊敬的领导：

我司PA2航线船舶KOTA LESTARI V.001S新船首航于1月17日挂靠贵码头，因前面港口天气状况恶劣，船期已经严重延误。另外，由于航道安全问题，引航站禁止船舶夜间航行（16点至次晨6点）。我司总部高层领导得知此讯息后严重关切该船动态，并指示要尽一切可能做所有努力，避免该船在福州进一步延误。我司于前一天下午与贵码头相关部门联系并告知情况。随后码头各部门立即开展行动，提前为该船靠泊作业做准备，并与我方保持密切联系，尽可能完善准备工作。船靠泊后，第一时间开工作业，各部门主管领导也亲临现场监督指导，确保万无一失。在大家的不懈努力下，该船于当天下午3点15分左右比原计划提前完货，保证船舶可以按时离港。

万分感谢码头在此次抢船期战役中做出的努力！感谢各部门领导高度负责的工作精神！感谢相关岗位尤其是计划科和作业科各位工作人员的高效率作业！

敬祝  
商祺！



# 2013年度明星员工

姓名	部门科室	岗位
唐珠娣	青州港区操作部作业科	操作员（岸桥）
江瑾	青州港区操作部作业科	操作员（中控调度）
林君华	青州港区操作部计划科	操作员（船舶计划）
陈鼎新	青州港区操作部箱检科	操作员（冷藏箱）
林芳	青州港区操作部货运站	操作员（CFS业务）
陈勇	青州港区技术部设备科	技师（电气）
杨榕芳	财务部支出科	文员兼会计员

姓名	部门科室	岗位
谢迎春	江阴港区操作部作业科	操作员（岸桥）
林子清	江阴港区操作部作业科	操作员（正面吊）
施冬林	江阴港区操作部计划科	操作员（船舶计划）
王庸光	江阴港区操作部计划科	操作员（船舶计划）
庄兴贤	江阴港区操作部作业科	操作员（岸桥）
林煜	江阴港区技术部设备科	高级技师
郑祥昌	江阴港区技术部设备科	工程师
祝德亮	人力资源部人事科	副主管





# 福港集箱迎新春员工嘉年华活动

文：林田/行政部  
摄：吴侑凌/人力资源部  
陈竑/行政部

和谐并进、幸福传递、鹊桥相会.....1月21日，福港集箱员工欢聚一堂，举办了一场简朴而又别开生面的“骏马奔腾乐翻天”迎春嘉年华活动。

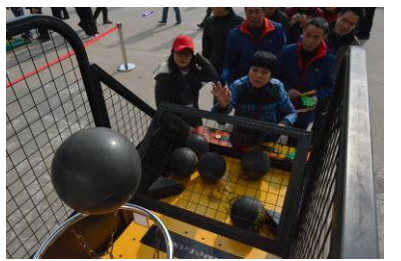
此次迎春嘉年华活动的项目好玩又健身，有个人游园项目快乐大脚、愤怒的小鸟、童真童趣等18个，也有鸵鸟赛跑、众星捧月、运转乾坤等6个团体趣味竞赛项目。在由特邀健身教练领操的开场热身操中，公司领导积极带头参与，激发员工参与随后每一个活动项目的热情。在现场，每个项目前都排着长长的队伍，掌声、加油声、欢笑声此起彼伏，员工们个个喜笑颜开，享受着这场活动盛宴。由于正值冬日，活动还特别准备了咖啡、热茶、糕点、现烤热狗等热点热饮，让每一个员工既感受到新春的希望，也感受到福港集箱这个大家庭的温暖。

嘉年华上，杨建森董事长、郑明总经理和沈耀辉常务副总经理分别向全体员工拜年表达关怀。据悉，参加本次迎春嘉年华活动的员工共计400余人。



人。本次活动不仅为港区节日增添了喜庆气氛，展现了全体员工积极向上的团队精神，提升企业发展正能量，得到了公司领导的充分肯定和全体员工的热切称赞。









## 爱心互助暖人心

-FCT 员工爱心互助基金会捐款活动启动

文：倪小华/党群工作部

摄：吴佾凌/人力资源部



截止 2014 年 1 月 27 日，FCT 员工爱心互助基金会获得捐款额达人民币 71660 元。

2013 年 12 月 18 日上午，FCT 员工爱心互助基金会捐款活动启动仪式在青州公司一楼大厅举行，公司领导班子成员、中层干部和员工代表参加了启动仪式。启动仪式由党委书记陈强主持。

董事长杨建森在仪式上致辞，他首先祝贺员工爱心互助基金会的成立，表示基金会体现 FCT 大家庭的温暖和关爱，弘扬了社会美德，实现员工的互助互济，弘扬了团队和互助精神；他希望公司全体员工能为帮助困难员工排忧解难而踊跃捐款。陈强书记宣读了倡议书，并表示，基金会的成立是一件好事、善事、有意义的事，一定要严格依照基金会的章程，遵循“公平、公正、公开”的原则，把基金会办好办实，把互助基金用到真正困难、真正需要帮扶的职工身上，使每一笔爱心得到传递和延续。

随后，启动仪式进行了现场捐款活动，在歌曲声中，杨董事长代表公司捐资 3 万元作为基金会的启动资金，公司领导和热心员工也纷纷慷慨解囊，奉献爱心，爱心汇聚的暖流感动着所有员工。





## 福建江阴国际职工书屋 荣获“省级职工书屋”称号

文/摄：王嵘/党群工作部

2013年12月26日，福州市直工委潘孝平主席一行来到福建江阴国际对公司职工书屋建设情况进行考查验收。在查看了书屋设施、现有藏书、开办情况和管理制度后，潘主席对书屋建设工作予以肯定的同时，希望职工书屋进一步提升服务，满足广大职工日益增长的精神文化需求，成为员工汲取知识、开拓事业、调节身心、钻研业务的文化服务平台，并将“省级职工书屋”的牌匾亲手授予公司党委陈强书记。陈书记希望职工书屋创新运作方式，定期与新港的阅览室、青州的图书室进行书籍交流，汇总三港书目供FCT职工借阅，实现知识共享。截止

2013年12月，江阴国际职工书屋共计藏书近千册，报刊杂志二十余种，涵盖政治、经济、文学、生活、艺术、自然、管理、教育、社科等领域，配有电脑和电视。公司工会还将多渠道征求职工意见，进一步了解职工读书求知兴趣，根据员工兴趣及图书市场销量情况购置新书，最大限度满足职工学习阅读需要。



## 问候暖人心 祝福传深情

文/摄：倪小华/党群工作部

春节将至，为使基层困难职工过上一个温暖祥和的新春佳节，1月16日上午，交通集团陈乐章副总、监察室陈炎主任和港务集团袁桂林主席等一行，带着春节的祝福和节日的慰问来到了我司困难职工郑舒航的家中，并为他送上了大米、食用油、干货和慰问金，慰问中领导详细询问了他们目前的生活情况，并鼓励他们要树立信心，坚强面对困难，保重好自己的身体，郑舒航及家属十分感动，对集团领导给予的关心和慰问表示由衷的感激。

公司党委陈强书记陪同参加了慰问。



## 新春慰问暖人心

文/摄：魏玲/党群工作部

2014年1月15日，集团党委黄长周书记一行莅临江阴港区和青州港区，慰问福港集箱公司劳模及困难职工，充分体现了集团领导对困难职工的重视和关心。

黄书记详细了解了困难职工的生活状况，鼓励他们要保持乐观的生活态度、积极面对生活、勇于战胜困难，并送上了春节慰问金，向他们致以节日的祝福。福港集箱杨建森董事长、党委陈强书记、沈耀辉常务副总经理代表公司领导班子，也向困难职工送上了慰问金和慰问品。



# 精细化管理

2013 精细化管理-成本控制 Finance

@安监保卫科@技术部@操作部等部门完善配合流程，在安全、安保前提下落实好港区用电的节约，及时关闭不用电源。

建议细分能耗（油、电）成本，分为作业运营成本与维修保养成本，便于各种管控。

FI有两种耗电不同的QC机型，在作业效率满足需求的情况下，优先使用省电QC。在使用QC台数方面要满足效率与成本双赢需求。

建议整合公司IT信息流，在考虑安全前提下将现有的用友、OA、企能、怡讯的接口自动整合，以节省相应人力、时间成本，以提高数据分析能力及生产效率。

例如：现在箱量、财务等报表还依赖人工操作的地方，建议通过系统整合达到节约人力资源、加快报表生成速度。



## 微讨论：如何精细化管理（二）

2013 精细化管理-成本控制 Finance

提高公司电子办公效率，实施电子审批、无纸化办公。

建议提高公司资金利用收益率。如对FQ沉淀的现金进行稳健保本等稳健的理财经营，增加比存款高的收益等。

建议大宗的、通用的采购、投保等采取参与集团统一采购，以降低采购成本。

通过简化采购申报、审批流程，缩短采购周期，提高采购效率来减少库存。尽量减少非常用性库存的比重。

建议建立公司统一的废旧办公用品回收制度，如对旧墨盒等统一回收出售。

为鼓励全体员工参与成本管控积极性，建议考虑建立成本管控奖励制度，以奖励成本管控突出贡献的员工。

以上为微观方面的建议。



# 如何精细化管理 (三)



福港集箱

取消

精细化管理微讨论。



取消

福港集箱：[#安全生产标准化#](#)结合安全生产标准化，要求操作中的每一个行为都有一定的规范和要求，落实到位。

转发 (14) | 收藏 | 评论



取消

福港集箱：生产操作的流程化，要有计划、审核、执行和回顾的过程。

转发 (37) | 收藏 | 评论 (2)



取消

福港集箱：[@操作部@财务部](#)生产操作中与财务有关的行为都要记帐、核算并列考核指标。如油耗、电耗、胎耗、等等。



2014-01-02 来自百度图片

转发 (124) | 收藏 | 评论



取消

福港集箱：制定中远期目标和实现目标的计划。要求制定的目标和计划都是有依据的、可操作的、合理的和可检查的。

转发 (86) | 收藏 | 评论 (5)

## 精细化管理

### 说说你的见解



加关注

煜de窝：[#燃油节能考核管理办法#](#)建立生产能耗考核制度。



加关注

柱子：[@人力资源部](#)提升员工素质：严把招聘环节，加强员工的培训。



加关注

star：[@财务部@技术部](#)非正常损耗费用考核。



加关注

气气qibusini：[@技术部](#)鼓励技术、工艺、流程创新。



加关注

panda：[@业务发展部@操作部@技术部](#)在生产安全、成本、服务、效率上找到最佳平衡点。如青州港区侧重服务和效率，江阴港区侧重成本控制和业务拓展。